

UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE
Faculdade de Administração e Ciências Contábeis
Departamento de Empreendedorismo
PROCESSOS GERENCIAIS – ÊNFASE EM EMPREENDEDORISMO

Plano de Ensino de Gerenciamento de Projetos

Dados da Disciplina

Carga Horária: 30 Horas.

Créditos: 04

Professor: Boanerges do Amaral Couto

Ementa

Fundamentos de Gerenciamento de Projetos; Conceitos de Gerenciamento de projetos; O PMI e PMBOK; Ciclo de vida e fases de um projeto; Portfólio e Gestão de Portfólio; Escritório de projetos (PMO); Viabilidade do projeto; Termo de abertura de projeto. Planejamento de projeto: Plano de gerenciamento de projeto; Plano executivo de projeto; Execução de projeto: Gestão de Recursos humanos; Gestão da Qualidade; Gestão das Aquisições; Gestão da Comunicação. Monitoramento e controle de projeto: Verificação e controle do escopo do projeto; Controle de avanço de cronograma e custos; Controle da qualidade; Reporte do desempenho; Monitorar o controlar riscos; Administrar as aquisições; Controlar as mudanças. Encerramento de projeto: Encerramento de um projeto ou fase, entregas do projeto e suas documentações; Encerramento dos contratos de aquisição; lições aprendidas.

Objetivos

Desde os tempos antigos o sucesso dos projetos ou empreendimentos sempre dependeu da forma que foram gerenciados. A elevada complexidade dos

empreendimentos atuais vem sendo equacionada com a criação de técnicas e ferramentas específicas para o seu gerenciamento. Uma formatação atual do gerenciamento de projetos foi feita pelo Project Management Institute (PMI) que estabeleceu um Corpo de Conhecimentos de Gerenciamento de Projetos (Project Management Body of knowledge – PMBOK) aceito mundialmente como um padrão para a qualificação de pessoas dedicadas a esta gestão.

Esta disciplina segue a formatação e princípios do PMBOK, de grande utilidade para o dia a dia dos graduados em Processos Gerenciais.

Cronograma

Aulas	Atividades
Aula 1	Fundamentos de gerenciamento de projetos; Gestão de portfólio
Aula 2	Iniciação de projeto
Aula 3	Planejamento - Estrutura Analítica de Projeto - EAP
Aula 4	Planejamento - Cronograma
Aula 5	Apresentação oral – Especificação Técnica do Projeto; EAP; Cronograma
Aula 6	Planejamento – Curva S; Matriz RACI; Riscos
Aula 7	Planejamento – Comunicação; Contratos; Mudanças
Aula 8	Apresentação oral: Curva S; RACI; Risco; Comunicação; Mudanças
Aula 9	Execução – Recursos Humanos; Qualidade
Aula 10	Execução – Aquisições; Comunicação
Aula 11	Monitoramento e controle de projeto
Aula 12	Encerramento do Projeto
Aula 13	Apresentação oral do trabalho final.
Aula 14	Apresentação oral do trabalho final.
Aula 15	VS - Verificação Suplementar para todos os alunos com notas entre 4.0 e 5.9. Todo assunto tratado neste plano de ensino.

Avaliação

A avaliação da disciplina incluirá o acompanhamento das atividades realizadas durante a disciplina através da participação individual nas discussões e apresentações orais e pelo grau atribuído ao trabalho final entregue e à sua apresentação oral.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

KELING, Ralph e BRANCO, Renato Henrique Ferreira. **Gestão de Projetos**: uma abordagem global. São Paulo: Editora Saraiva, 2014.

MENDES, João Ricardo Barroca; VALLE, André Bittencourt do; FABRA, Marcantonio. **Gerenciamento de Projetos**. FGV - Série CADEMP. Rio de Janeiro, FGV Editora, 2009.

SABBAG, Paulo Yazigi. **Gerenciamento de Projetos e Empreendedorismo**. Saraiva Editora, 2013.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

ANDRADE, Emmanuel Paiva de et. Al. **Gestão Pela Qualidade Total Nas Organizações Sustentáveis**. Rio de Janeiro: Associação Brasileira de Engenharia de Produção, 2006.

CARVALHO, Marly Monteiro de; RABECHINI JUNIOR, Roque. **Fundamentos em gestão de projetos**: construindo competências para gerenciar projetos. 3.ed. rev. e ampl. São Paulo: Atlas, 2011.

CAVALCANTI, Marcos; NEPOMUCENO, Carlos. **O conhecimento em rede**: como implantar projetos de inteligência coletiva. 2.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.

JUGENO, Daniel; BARBALHO, Sanderson César Macêdo e SILVA, Sérgio Luís da (Orgs.). **Gestão de projetos**: teoria, prática e tendências. São Paulo: Editora Campus/Elsevier, 2014.

JURAN, Joseph M. **A qualidade desde o projeto**: novos passos para o planejamento da qualidade em produtos e serviços. São Paulo: Pioneira, 1997.

KERZNER, Harold. **Gestão de projetos**: as melhores práticas. 2.ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

MEREDITH, Jack R.; MANTEL JR., Samuel J. **Administração de projetos**: uma abordagem gerencial. 4. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2003.

MOLINARI, Leonardo. **Gestão de projetos**: teoria, técnicas e praticas. São Paulo: Editora Erica, 2010.