

Plano de Ensino de Processo decisório nas organizações

Dados da Disciplina

Carga Horária: 30 Horas.

Créditos: 02

Professor: Cesar Ramos Barreto

Ementa

Apresentar uma visão teórica e prática do processo de tomada de decisão, com foco na decisão racional. Estudo das teorias de administração a luz das contribuições a tomada de decisão. Elementos de um processo decisório e estudo das formas de decisão nas diferentes estruturas organizacionais. A decisão em ambiente de poder, a decisão racional e suas vertentes. Árvore de decisão e análise multicritério de apoio à decisão. As abordagens inovadoras sobre tomada de decisão: neurociência, química cerebral e a intuição.

Objetivos

- ❖ Identificar a decisão como um fator humano.
- ❖ Discutir as contribuições das teorias da administração para a tomada de decisão.
- ❖ Apresentar as formas de decisão nas diferentes estruturas organizacionais.
- ❖ Discutir o impacto da disputa de poder nas decisões organizacionais
- ❖ Apresentar e validar a decisão racional como caminho mais adequado de decisão empresarial
- ❖ Apresentar e desenvolver capacitação nas teorias multicritério de apoio à tomada de decisão
- ❖ Discutir os efeitos da percepção cerebral da realidade e memória na tomada de decisão
- ❖ Apresentar elementos da química cerebral no momento da tomada de decisão
- ❖ Discutir o que é intuição e como usar o pensamento rápido ou devagar descritos por Daniel Kahneman

Cronograma

Aulas	Atividades
--------------	-------------------

Aula 1	Apresentação: disciplina, plano de ensino e proposta de trabalho. Os primórdios da tomada de decisão
Aula 2	A decisão nas escolas de Administração.
Aula 3	O processo decisório de Hebert Simon.
Aula 4	A decisão racional
Aula 5	Avaliação parcial individual e sem consulta
Aula 6	A decisão nas diferentes estruturas organizacionais
Aula 7	Decisão em ambientes de poder.
Aula 8	Árvore de decisão.
Aula 9	Metodologias multicritério de apoio à tomada de decisão.
Aula 10	Metodologias multicritério de apoio à tomada de decisão.
Aula 11	Vídeos sobre comportamento cerebral.
Aula 12	A dopamina e a tomada de decisão.
Aula 13	Intuição na tomada de decisão
Aula 14	Avaliação parcial individual e sem consulta.
Aula 15	VS - Verificação Suplementar para todos os alunos com notas entre 4.0 e 5.9. Todo assunto tratado neste plano de ensino.

Avaliação

A avaliação da disciplina envolverá 2 provas e 1 trabalho.

Bibliografia Básica

CRUZ, Eduardo Picanço; BARRETO, Cesar ramos; FONTANILLAS, Carlos Navarro. **O processo decisório nas organizações**. Curitiba: Editora Intersaberes, 2014.
GOMES, Luiz Flavio Autran Monteiro, et al. **Tomada de decisão gerencial: um enfoque multicritério**. São Paulo: Atlas, 2002
GOMES, Flavio Autran Monteiro; ARAYA, Marcela Cecilia Gonzalez; CARIGNANO, Claudia. **Tomada de Decisões em Cenários Complexos**. São Paulo: Thomson Pioneira, 2003.

Bibliografia Complementar

ALMEIDA, Adiel Teixeira de. **Processo de decisão nas organizações**. São Paulo: Atlas, 2013.
GLADWELL, Malcolm. **Blink: a decisão num piscar de olhos**. Rio de Janeiro: Rocco, 2005.
BAZERMAN, Max H.; MOORE, Don A. **Processo decisório**. Rio de Janeiro: Campus/Elsevier, 2004.
KAHNEMAN, Daniel. **Rápido e devagar: duas formas de pensar**. Rio de Janeiro: Editora Objetiva, 2013.
SIMON, Herbert A. **Comportamento administrativo**. Rio de Janeiro: Fundação Getúlio Vargas, 1970.
WAGNER, John A.; HOLLENBECK, John R. **Comportamento organizacional: criando vantagem competitiva**. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2012.